

## C4IR Issue & Insight

2025년 8월 27일

C4IR Korea Global Intelligence Hub ([koreago.net](http://koreago.net))

### 2025 년 세계의 변곡점을 설명하는 7 가지 차트 (7 charts that explain the global inflection points of 2025, so far)

본 자료는 세계경제포럼이 2025년 8월 5일에 세계경제포럼 웹사이트에 게재한 내용을 한국(경기도) 4차산업혁명센터가 번역한 것입니다. 본 번역은 세계경제포럼(World Economic Forum)이 작성한 것이 아니며, 공식적인 번역이 아닙니다. 세계경제포럼은 그 내용이나 오류에 대해 책임을 지지 않습니다.

#### 케이트 화이트링(Kate Whiting)

포럼 스토리즈 선임 작가

- 올해는 지정학적 불안정성 심화, AI의 영향력 가속화, 노동 시장 변화 등 전 세계적으로 중요한 변화들이 두드러졌습니다.
- 미국의 새로운 관세와 같은 경제적 요인들이 무역 지도를 새롭게 그리고 있으며, 에너지 전환은 진전을 보여주고 있지만 성별 격차는 여전히 존재합니다.
- 세계경제포럼(WEF) 보고서의 다음 7개 차트는 올해의 변곡점을 보여주는 데 도움이 됩니다.



2025년이 끝나고 사전에서 가장 많이 사용된 단어들을 정리할 때쯤이면, '변곡점'은 그 혼란 속 어딘가에 있을 가능성이 높습니다.

인공지능의 영향부터 [우르줄라 폰 데어 라이엔\(Ursula von der Leyen\)](#)의 [중국-EU 관계에 대한 견해](#)까지, 이 용어는 뉴스 헤드라인을 장식하고 있습니다.

한편, 1월 세계경제포럼(WEF) 연차총회에서 포럼 회장 겸 CEO인 보르게 브렌데(Børge Brende)는 "우리는 변곡점에서 있다"며, 이번 회의가 "수 세대 만에 가장 불확실한 지정학적, 지경제적 순간 중 하나"에 열리고 있다고 언급했습니다.

그 이후 여러 포럼 보고서에서 전문가들을 대상으로 설문 조사를 실시하고 우리 세계를 형성하는 원동력에 대한 포괄적인 시각을 제공했습니다. 이러한 원동력은 경제적, 지정학적 분열부터 AI의 가속화되는 혁신, 그리고 형평성과 지속가능성의 중요성까지 다양합니다.

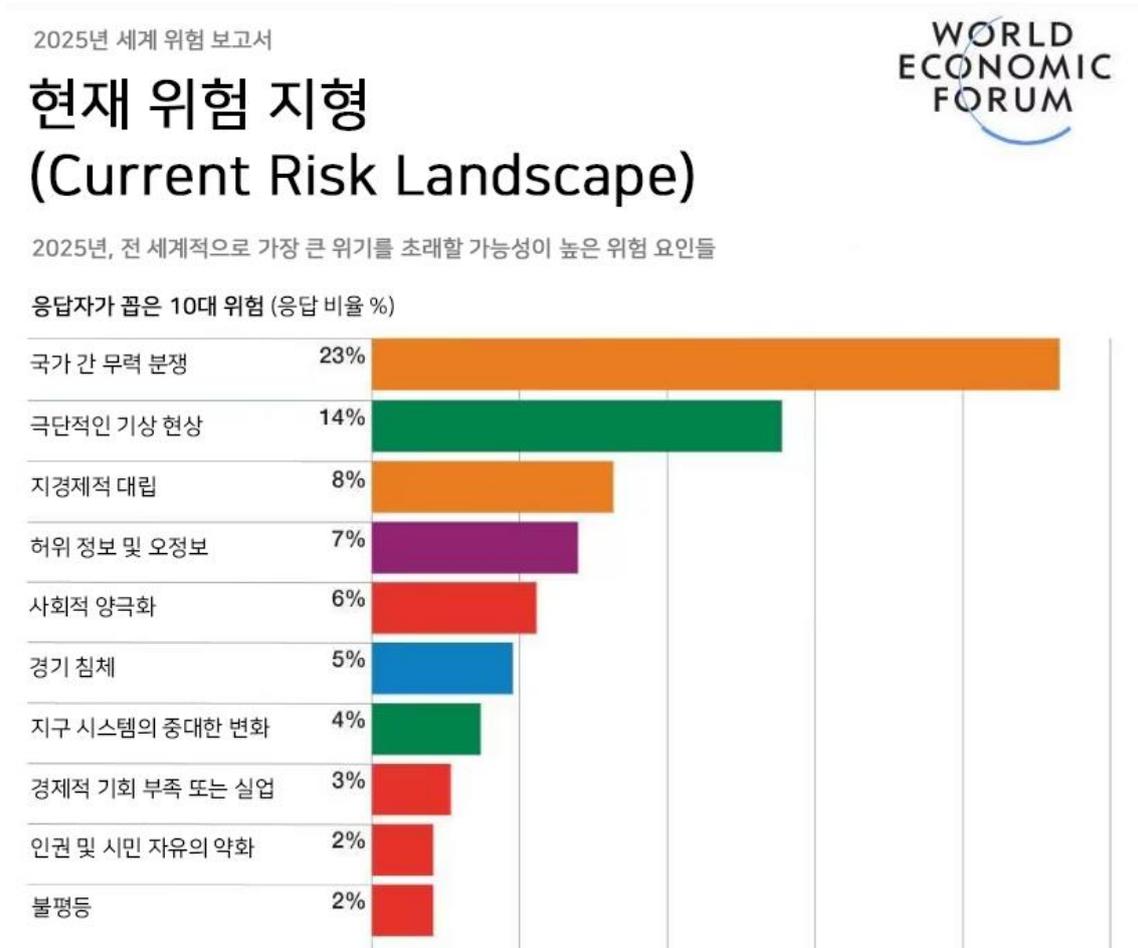
올해가 시작된 지 6개월이 지난 지금, 2025년은 어떻게 전개되었고, 주

요 주제는 무엇일까요? 지금까지의 한 해를 이해하는 데 도움이 될 수 있는 7개의 차트를 소개합니다.

## 1. 지정학적 분열과 세계적 위험, 사상 최고치 경신

1월에 발표된 '2025년 세계 위험 보고서(Global Risks Report 2025)'는 향후 몇 년간 세계에 대한 비관론이 고조될 것임을 시사했으며, 최고 위험 책임자(Chief Risk Officer)의 52%가 단기적으로 "불안정한" 미래를 예상했습니다. 갈등, 잘못된 정보, 그리고 심각한 기상 이변이 당면한 우려 사항 중 가장 큰 비중을 차지했습니다.

**간략한 분석:** 국가 기반 무력 충돌이 이제 2025년 최대 위험입니다. 생성형 AI로 인해 증폭된 잘못된 정보의 확산과 사회적 양극화는 불안정성을 조장하며, 냉전 이후 가장 분열된 시기 중 하나가 되었습니다.



**전 세계 상황:** 오늘날 전 세계적으로 110건 이상의 무력 충돌이 발생하고 있으며, 그중 일부는 다른 충돌보다 더 널리 알려져 있습니다. 우크라이나 전쟁은 3년 반 동안 계속되어 35만 명이 넘는 **우크라이나 및 러시아 군인**이 목숨을 잃었습니다. 도널드 트럼프 미국 대통령은 8월 8일까지 **전쟁 종식**을 촉구했습니다. 2023년 10월에 시작된 이스라엘-가자 분쟁으로 **가자 지구에 기근이 선포**되었고, G7 정상들은 **팔레스타인 국가를 인정**할 계획입니다. 한편, 올해는 미국에서 가뭄, 산불, 갑작스러운 홍수 등 기록적인 기상 이변이 이미 발생했습니다. NASA 데이터에 따르면 이러한 기상 이변은 점점 **더 빈번해지고, 장기화되고, 심각해지고** 있습니다. 국제사법재판소는 7월에 국가들이 **온실가스 배출량을 줄이고 기후를 보호**할 법적 의무가 있다고 판결했습니다.

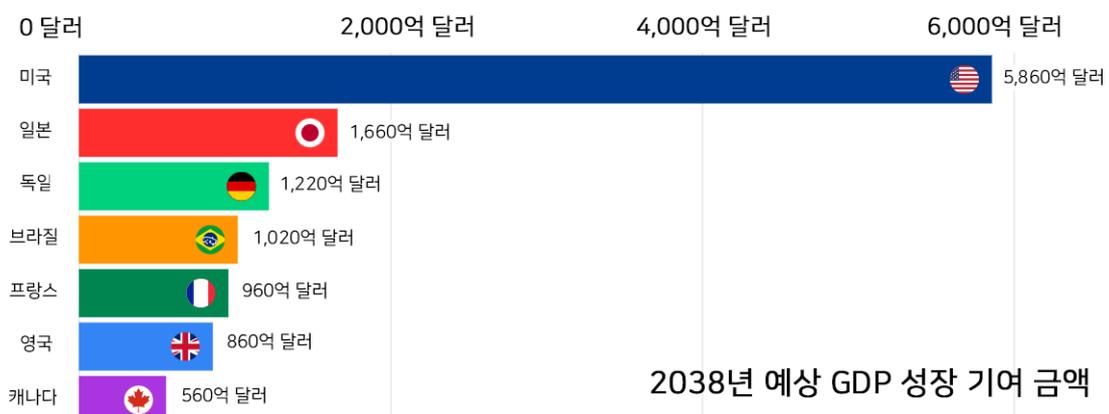
## 2. AI 혁명 가속화

포럼의 '**지능형 시대의 산업**' 시리즈에서 볼 수 있듯이 AI는 과대광고에서 벗어나 대대적인 혁신으로 전환되고 있습니다. AI의 영향은 운영, 콘텐츠, 공급망, 판매 등 모든 기능에 걸쳐 나타납니다. 예를 들어, **소비재 산업의 AI 기반 프로세스**는 콘텐츠 제작 비용을 60% 절감하고 전환율을 최대 20%까지 높일 것으로 예상됩니다.

**간략한 분석:** 2038년까지 책임감 있고 사람 중심적인 AI는 소비자 산업에 1조 2,000억 달러(약 1,678조 원)를 창출할 수 있습니다.

### AI 혁명의 가속화

소비자 산업에서 생성형 AI가 국내총생산(GDP) 성장에 기여할 것으로 추정되는 규모 (2038년, 미 달러 기준)



**전 세계 상황:** 올해는 DeepSeek 현상과 AI 에이전트의 부상이 두드러진 한 해였습니다. 칩 제조업체 엔비디아와 마이크로소프트는 모두 시가총액 4조 달러를 돌파하며 이를 달성한 최초의 기업으로 기록되었으며, 투자자들은 마이크로소프트의 데이터 센터와 OpenAI에 대한 투자가 성과를 거두고 있다고 평가했습니다. 데이터 센터의 전력 수요는 2022년 전 세계 에너지 수요의 1%에서 2030년까지 3% 이상으로 증가할 것으로 예상됩니다. 하지만 포럼의 백서 '인공지능의 에너지 역설: 도전과 기회의 균형(Artificial Intelligence's Energy Paradox: Balancing Challenges and Opportunities)'에서 알 수 있듯이, 이러한 증가는 AI가 기업의 에너지 사용량을 최대 60%까지 절감할 수 있는 잠재력으로 상쇄됩니다.

### 3. 글로벌 노동 시장은 변화하고 있습니다.

AI는 '2025년 미래 일자리 보고서(Future of Jobs Report 2025)'에서 지적된 여러 파괴적 요인에 합류했습니다. 기후 변화와 녹색 경제는 현재 모든 고용주의 인력 전략의 거의 절반을 주도하고 있습니다. 지속 가능성 연계 및 AI/기술 관련 직무에 대한 수요는 급증하는 반면, 일상적인 사무 및 관리 직무는 계속해서 감소하고 있습니다.

재교육과 포용성은 시급한 우선순위가 되었습니다. 많은 고용주가 기술 격차를 지적하며, 이는 지속적인 인력 학습으로의 전환을 촉진합니다. 한편, 성별 및 연령별 취업 기회 격차는 여전히 존재합니다.

**간략한 분석:** 고용주의 86%는 AI와 데이터 분석이 해당 산업을 재편할 것으로 예상하며, 생성형 AI는 일자리 창출(2030년까지 약 1억 7,000만

개의 새로운 일자리)과 일자리 대체(9,200만 개의 일자리가 자동화될 것임)를 촉진할 것입니다.

2025년 일자리의 미래 보고서



## 2030년까지 가장 크게 증가하는 직업과 감소하는 직업

↑ 증가하는 직업들	↓ 감소하는 직업들
1 농업 종사자, 농장 노동자	1 계산원 및 대표원
2 소형 화물·배송 운전자	2 행정 보조 및 비서
3 소프트웨어·애플리케이션 개발자	3 건물 관리인·청소·가사 종사자
4 건축 골조·마감 등 관련 기술자	4 자재 기록·재고 관리 사무원
5 매장 판매원	5 인쇄 및 관련 기술직 종사자
6 식품 가공 관련 종사자	6 회계·경리 사무원
7 자동차·벤·오토바이 운전자	7 회계사 및 감사원
8 간호 전문가	8 교통 안내원 및 승무원
9 음식·음료 서비스 종사자	9 보안 요원
10 일반 및 운영 관리자	10 은행 창구원 및 관련 사무원
11 사회복지 및 상담 전문가	11 데이터 입력 사무원
12 프로젝트 매니저	12 고객 정보·서비스 종사자
13 대학교수 및 고등교육 교원	13 그래픽 디자이너
14 중등 교사	14 경영 서비스·행정 관리자
15 개인 돌봄 종사자	15 손해사정인·심사원·조사관

주: 2030년까지 고용 규모가 실제로 가장 크게 증가하거나 감소할 것으로 예상되는 직종  
출처: 세계경제포럼(2025), 2025년 일자리의 미래 보고서

**전 세계 상황:** 기술 기업들은 2025년 현재까지 수천 개의 일자리를 없앴으며, AI는 많은 해고의 주요 원인으로 지목되고 있습니다. 하지만 현

실은 단순한 일자리 대체보다 훨씬 더 미묘합니다. 주요 기업들은 AI가 노동자를 대체했기 때문이라기보다는 AI 투자 자금을 마련하기 위해서 상당한 인력 감축을 발표했습니다. AI는 과거에 경력 개발의 발판이었던 많은 초급 직책을 위협하는 동시에 AI 엔지니어, 프롬프트 전문가, 데이터 과학자 등 새로운 직종을 창출하고 있습니다. 사무실 복귀 의무화 추세는 복잡성을 더욱 가중시켜, 5일제 근무 의무를 준수하려는 근로자가 2022년 초 54%에서 42%로 감소했습니다. 이러한 저항은 특히 여성과 부모 근로자들 사이에서 두드러지는데, 이들은 유연 근무를 타협 불가능한 것으로 인식하고 있습니다.

#### 4. 트럼프의 관세가 세계 무역 지도를 다시 그리고 있습니다.

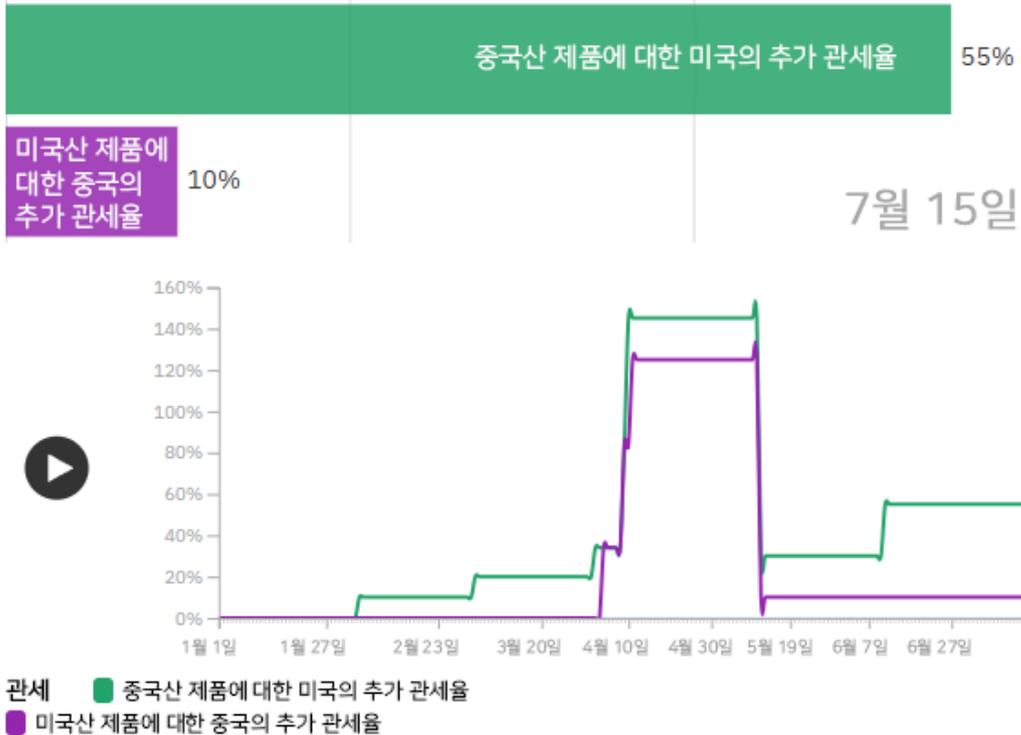
5월, 포럼의 '수석 이코노미스트 전망(Chief Economist Outlook)' 보고서에 따르면, 경제 민족주의 증가와 관세 변동성이 불확실성을 심화시키고 장기적인 의사 결정을 지연시키는 위험 요인으로 작용하면서 연초 이후 세계 경제 전망이 악화되었습니다.

무역 분열이 가속화되고 있으며, 장벽 증가와 정책 불확실성으로 인해 2025년 세계 경제 성장률은 2.3%로 둔화될 것으로 전망됩니다. 1월, 포럼은 올리버 와이먼(Oliver Wyman)과 함께 글로벌 금융 시스템의 분열, 즉 상호 연결된 글로벌 금융 환경이 별개의 블록으로 점차 분열되는데 따른 비용이 6,000억 달러(약 839조 원)에서 5조 7,000억 달러(약 7,972조 원) 사이라고 추산했습니다.

**간략한 분석:** 5월에 실시한 설문조사에서 수석 경제학자들의 97%가 무역 정책이 전 세계적으로 가장 불확실성이 큰 분야라고 답했습니다.

# 미국·중국 관세율 변화 추이

2025년 미국·중국의 실효 관세율(% 기준)



출처: 피터슨 국제경제연구소(Peterson Institute for International Economics).

A Flourish chart

**전 세계 상황:** 도널드 트럼프 미국 대통령은 1월 취임 이후 1930년대 이후 가장 광범위한 관세 체제를 시행하며 세계 무역 패턴을 근본적으로 변화시켰습니다. 4월 2일 "미국 해방의 날(Liberation Day)" 선언 이후, 트럼프 대통령은 대부분의 수입품에 10%의 기본 관세를 부과했고, 구리에는 50%, 자동차에는 25%의 관세를 부과하는 등 특정 국가에 대한 관세를 인상했습니다. 2025년 7월까지 미국의 평균 실효 관세율은 1934년 이후 최고치인 18.2%에 달했습니다. 이에 대한 세계적 대응은 신속하고 전략적이었습니다. 각국은 미국을 넘어 무역 네트워크를 적극적으로 다각화하고 있으며, 중국은 수출을 유럽(6% 성장)과 멕시코/

캐나다(25% 성장)로 전환하고 있습니다. 유럽중앙은행(European Central Bank)은 중국의 대미 무역 전환이 유로존 인플레이션을 실제로 낮출 수 있다고 언급했습니다. 한편, 각국은 8월 7일 부과될 예정이었던 최대 50%의 관세를 피하기 위한 양자 협정 협상에 박차를 가하고 있습니다.

## 5. 에너지 전환이 탄력을 받고 있지만, 리스크가 그 진행을 지연시킵니다.

6월 에너지 전환 지수(Energy Transition Index, ETI)는 10년 만에 가장 빠른 개선을 기록했지만, 대부분의 국가가 발전을 지속할 기반이 부족하다고 경고했습니다. 청정 에너지 투자는 2조 달러(약 2,797조 원)에 달했지만, 이 중 대부분은 선진국과 중국에 집중되어 다른 지역은 뒤처졌습니다.

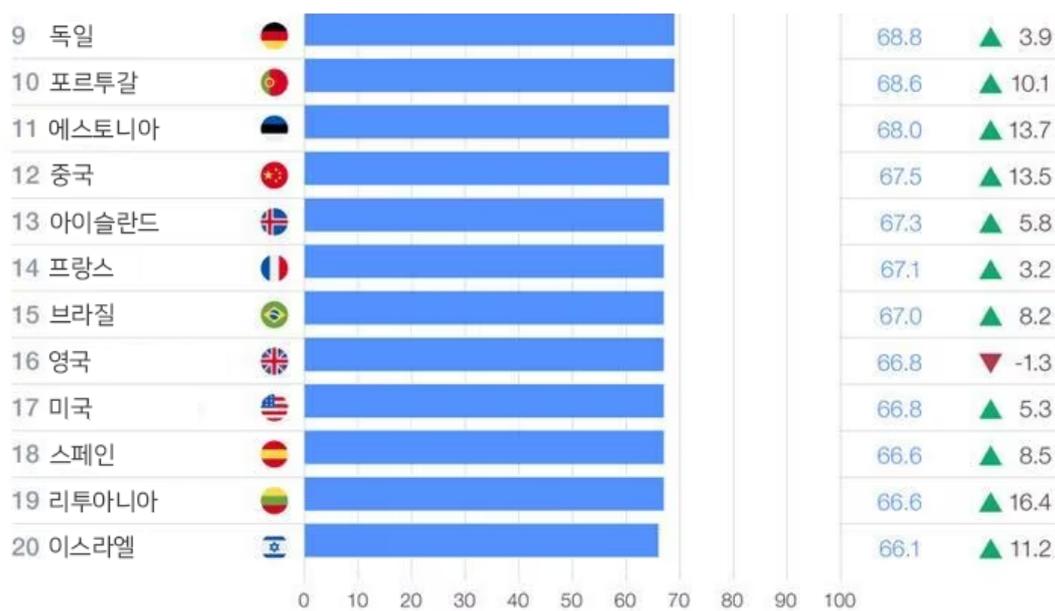
에너지 접근성, 구매력, 그리고 배출량은 개선되고 있지만, 미래의 충격에 대한 대비는 아직 미흡합니다. 극심한 기상 조건과 인프라 문제(특히 AI 기반 에너지 수요 증가로 인한)는 넷제로(탄소 중립) 목표 달성에 실질적인 위협이 됩니다.

**간략한 분석:** 수년간의 저조한 성장세 이후, 2025년 전체 ETI 점수는 1.1% 상승하여 지난 3년간 평균 상승률의 두 배를 넘어섰습니다. 이는 에너지 전환의 회복 속도가 가속화되고 있음을 보여줍니다.

### 2025년 에너지 전환 지수: 상위 20개국



2025년 순위	국기	ETI 2025 점수	2016년 대비 변화(%)
1	스웨덴	77.5	▲ 9.7
2	핀란드	71.8	▲ 2.0
3	덴마크	71.6	▼ -0.4
4	노르웨이	71.5	▲ 4.2
5	스위스	71.0	▲ 5.8
6	오스트리아	70.6	▲ 3.5
7	라트비아	69.4	▲ 11.4
8	네덜란드	69.2	▲ 5.9



주: 에너지 전환 지수(ETI)는 국가별 에너지 시스템 성과(지속가능성·안보·형평성)와 전환 준비도(인프라·정책·자본 등)를 평가함. 점수 범위는 0~100(100이 최고).

출처: 세계경제포럼(2025), 효과적인 에너지 전환 촉진 2025(Fostering Effective Energy Transition 2025)

전체 ETI 점수 상승.

이미지: 세계경제포럼

**전 세계 상황:** 2025년 세계 에너지 전환은 중요한 전환점에 도달했습니다. 현재 **재생에너지**는 태양광 발전의 경우 화석 연료보다 41%, 풍력 발전의 경우 53% 저렴합니다. 이러한 비용 이점은 기록적인 보급률을 이끌었으며, 2024년 전 세계 **신규 발전 용량**의 92.5%를 재생에너지가 차지하고 발전량 증가분의 거의 4분의 3을 차지할 것으로 예상됩니다. **중국**은 2025년 첫 3개월 동안 2020년 전체 생산량과 거의 비슷한 규모의 태양광 발전을 생산하며 앞서 나가고 있으며, 중국의 청정 에너지 부문은 현재 **경제의 10%를 차지**하고 있습니다. 그러나 급증하는 에너지 수요가 청정 에너지 보급 속도를 앞지를 위기에 처해 있습니다. 극심한 기상 현상, 데이터 센터, 그리고 전력화 노력으로 인해 2024년 전 세계 **전력 소비량**은 4.3% 증가했으며, 이는 에너지 안보, 경제 발전, 그리고 기후 목표 간의 복잡한 균형을 보여줍니다.

## 6. 성별 격차 지속 - 특히 기술, AI, 의료 분야

2025년에는 전 세계적으로 양성 평등이 실현되기 어려울 것으로 예상됩니다. '세계 성별 격차 보고서(Global Gender Gap Report)'는 전 세계

성 격차가 현재 68.8%에 달하며 미미한 진전을 보이고 있다고 밝혔습니다. 이는 현재 추세대로라면 완전한 평등은 123년 후에나 가능하다는 것을 의미합니다. 성평등이 90%를 넘는 국가는 아이슬란드뿐입니다. 이러한 격차는 특히 기술, AI, 의료와 같이 빠르게 성장하는 분야에서 두드러지는데, 이러한 분야에서는 여성이 고위직과 신흥 분야에서 현저히 저평가되어 있습니다.

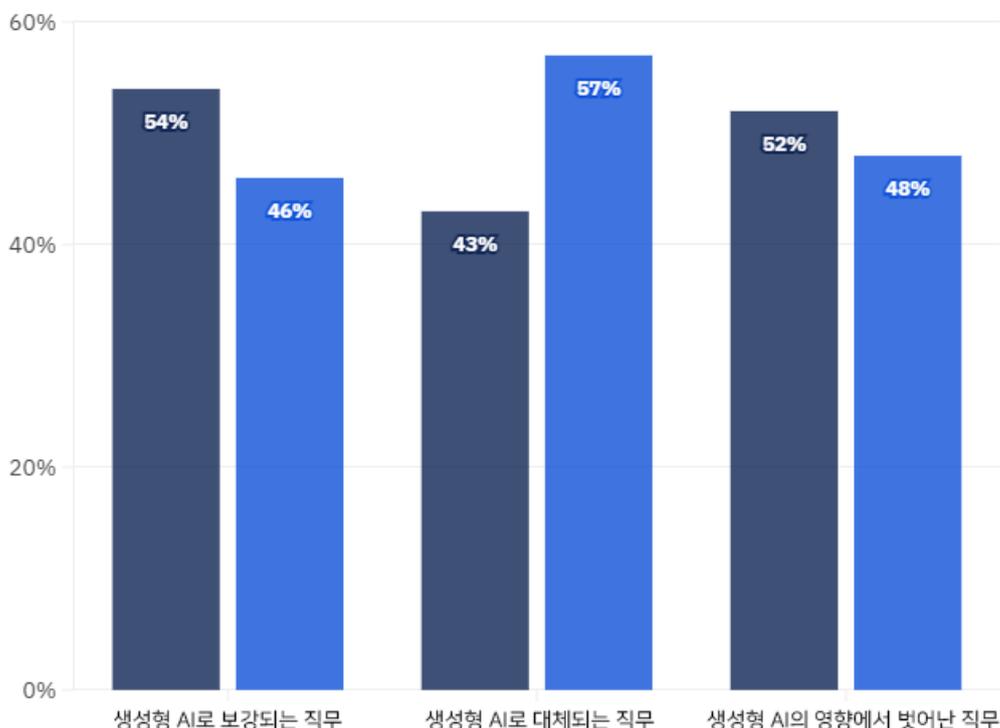
전반적인 교육 및 의료 평등은 크게 향상되었지만, 경제 참여는 저조하며 여성이 리더십과 STEM 직책을 맡는 경우가 훨씬 적습니다. 미래의 가장 영향력 있는 산업에서 지속적인 장벽을 극복하고 포용적 성장을 보장하기 위해서는 시급한 조치가 필요합니다.

**간략한 정보:** 미국 링크드인(LinkedIn) 회원 데이터에 따르면 생성형 AI로 인해 파괴되는 직업에 종사하는 여성은 남성보다 더 많을 것으로 예상됩니다(57% vs. 43%). 반면 생성형 AI로 인해 업무가 증대되는 여성은 남성보다 적습니다(46% vs. 54%).

## 생성형 AI 성별 격차

■ 남성 ■ 여성

링크드인(LinkedIn)에 등록된 미국 회원들의 비율(%)



**전 세계 상황:** 1월, 포럼은 여성에게 진단되지 않고 자금과 연구가 부족한 9가지 질환에 초점을 맞춘 건강 젠더 격차 해소를 위한 청사진을 발표했습니다. 이 청사진은 이러한 격차를 해소할 경우 매년 약 2,700만 년의 장애 조정 수명이 연장되고(여성 1인당 2.5일의 건강일 추가), 2040년까지 세계 GDP가 4,000억 달러(559조 8,400억 원) 증가하여 전 세계 여성의 삶의 질이 향상될 것으로 예상했습니다. 5월에는 글로벌 여성 건강 연합(Global Alliance for Women's Health)이 커니(Kearney) 및 게이츠 재단(Gates Foundation)과 협력하여 여성 건강 분야의 혁신과 포용성을 증진하기 위한 정책 변화를 옹호하는 백서를 발표했으며, 여기에는 대표성 있는 임상 연구 확대도 포함됩니다. 한편, 포럼의 '지능형 시대의 젠더 평등(Gender Parity in the Intelligent Age)' 연구는 기술 분야에서 심화되는 격차를 강조합니다. 전 세계 AI 인력 중 여성의 비중은 낮고 자동화로 인한 실직 위험도 더 높습니다. 하지만 이들은 AI 시대에 필수적인 소프트 스킬 도입을 선도하고 있으며, AI 기술을 보유한 여성의 비중은 꾸준히 증가하고 있습니다. 이는 목표 지향적인 정책과 교육 이니셔티브의 지원을 받는다면 포용적 혁신의 잠재력이 있음을 시사합니다.

## 7. 사회는 장수 경제를 지원하기 위해 적응해야 합니다.

포럼의 장수 연구 결과에서 알 수 있듯이, 세계는 인구학적 전환점을 향해 나아가고 있습니다. 전 세계적으로 2080년까지 65세 이상 인구가 18세 미만 인구를 앞지를 것입니다.

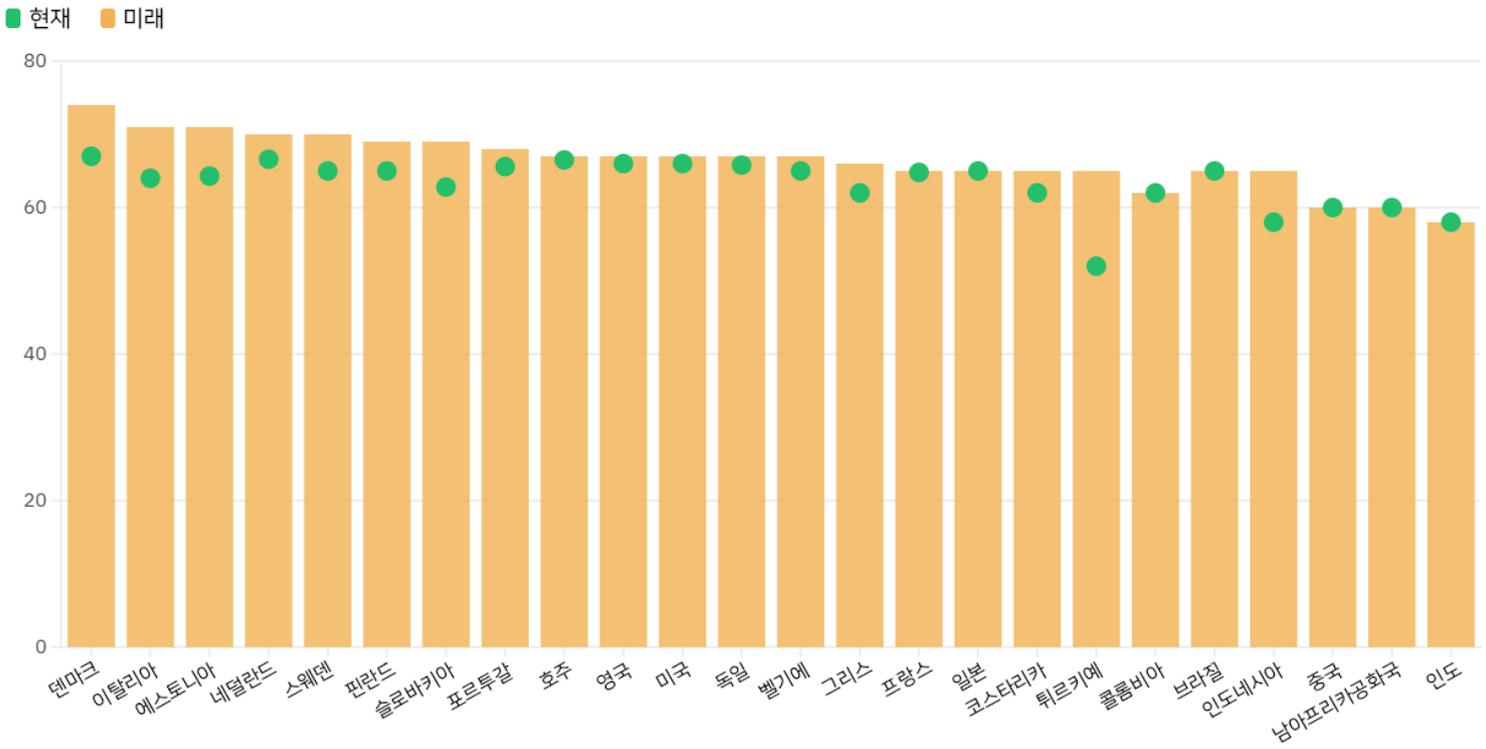
필요한 핵심 조치로는 은퇴 및 연금 제도 현대화, 평생 기술 투자, 돌

봄 경제 확대, 그리고 "장수 문해력" 강화가 있습니다. 국가와 기업은 더 긴 수명을 단순히 복지 부담을 늘리는 것이 아니라 더 나은 삶, 더 생산적이고 재정적으로 안정적인 삶으로 전환해야 하는 과제에 직면해 있습니다.

**간략한 정보:** 2060년이 되면 전 세계 65세 이상 인구의 60%가 아시아에 있을 것입니다.

### 국가별 정년 나이 인상 전망

만 22세에 노동시장에 진입해 경력을 끝까지 이어가는 남성을 기준으로 한 OECD 국가별 일반 정년 나이



출처: OECD. (2023)

A Flourish chart

**전 세계 상황:** 2025년 세계 인구는 82억 명을 약간 넘었지만, 전 세계적인 출산율 감소로 인해 인구 증가율이 급격히 둔화되고 있습니다.

많은 국가, 특히 중국, 일본, 그리고 유럽 전역은 현재 인구 감소 또는 정체와 더불어 급속한 고령화 사회에 직면해 있습니다. 일부 국가에서는 인구의 4분의 1이 65세 이상입니다. 수십 개국에서 출산율이 인구 대체 수준 이하로 떨어져 의료 시스템, 연금, 노동 시장에 부담을 주고 있습니다. 인도와 나이지리아와 같은 국가들은 지속적인 성장을 보이고 있지만, 세계 대부분의 지역은 인구 폭발보다는 장수에 따른 사회적, 경제적 문제로 정의되는 시대로 접어들고 있습니다.

## 앞으로 나아갈 길

앞으로 몇 달 동안 이러한 상호 연결된 변곡점을 헤쳐나가기 위해서는 국제 사회의 실질적인 추진력이 필요하며, 특히 다음 다섯 가지 핵심 쟁점 분야에 대한 노력이 필요합니다.

- 다자간 해결책과 새로운 국제 협력, 특히 갈등과 허위 정보에 대한 협력.
- 직업 전환 위험이 가장 높은 계층에 초점을 맞춘 기술 향상 및 재교육 사업의 신속한 확대.
- 장수 사회를 위한 금융 및 연금 시스템 재설계.
- 지속 가능한 인프라에 대한 투자와 세계 에너지 전환 진전의 격차 해소를 위한 집중적인 노력.
- 혁신과 회복탄력성의 원동력으로서의 양성 평등. 여성과 청소년을 위한 AI 리터러시 향상과 접근성 향상은 매우 중요합니다.

[WEF 원문 사이트 보기](#)