

WEF Weekly Stories

2025년 5월 20일, WEF 4차 산업혁명센터, 대한민국 경기도

[센터 웹사이트 보기](#)

* 본 자료는 세계경제포럼(World Economic Forum)에서 매주 발간하는 Forum Stories 를 번역 정리한 것입니다. (Forum Stories 발간일자: '25년 5월 16일)

1. 업계 리더들이 주목하고 있는 이슈들



리더들은 점점 더 예측 불가능해지는 글로벌 환경 속에서 경영 방향을 모색하고 있습니다. 특히 산업 전반을 이끌고 있는 최고 경영자들은 지정학적 불안과 경제적 불확실성 등 공통의 과제에 직면해 있는 상황입니다. 이번 주 개최된 '2025 산업 전략 회의(Industry Strategy Meeting 2025)'에는 세계경제포럼(World Economic Forum)에 참여하고 있는 업계 리더들이 참석해 노동력 전환과 지속가능성 목표 달성 등

주요 의제를 논의했습니다.

- **AI가 산업 전반에 걸쳐 경영 환경을 재편하고 있습니다:** 라디오 다보스(Radio Davos) 팟캐스트에 출연한 세계적인 AI 과학자들이 AI 도입을 추진하는 **기업을 위한 조언**을 공유했습니다.
- **미래 인재에게 필요한 세 가지 핵심 역량:** 기초적인 디지털 능력만으로는 부족합니다. 최근 몇 년 사이 탄소 지능(Carbon Intelligence), 가상 지능(Virtual Intelligence), 인공 지능(Artificial Intelligence)이 미래 인재에게 **필수적인 핵심 능력**으로 떠올랐습니다.
- **경영진의 83%는 AI 도입을 전략적 우선순위로 인식하고 있습니다.** 다만 AI 도입의 성숙도와 활용 수준에는 산업별로 큰 차이가 존재합니다. 다보스 2025에 참석한 전문가들은 AI의 도입이 **산업의 혁신을 넘어 실질적인 성과로 이어지기 위해 필요한 사항들**에 대해 논의했습니다.

글로벌 도전 과제들을 해결하기 위한 노력은 진전을 이루고 있을까요? 세계경제포럼의 **미트 더 리더(Meet The Leader)** 팟캐스트에 출연한 인지과학자 '스티븐 핑커(Steven Pinker)'는 데이터와 심리학적 분석을 바탕으로 볼 때 세계는 분명히 앞으로 나아가고 있다고 말합니다. 그러면서 진보를 달성하기 어려운 이유와 이를 촉진하기 위해 필요한 조건에 대한 의견을 공유했습니다.

More

2. 사이버 복원력을 갖춘 미래를 향하여



영국 최대 소매업체 중 하나인 마크스 앤 스펜서(Marks & Spencer)는 최근 벌어진 사이버 공격의 여파를 수습하는 데 집중하고 있습니다. 이번 공격으로 온라인 주문이 중단되었고 매장에서는 재고 부족 사태가 발생했으며 기업의 시가총액이 7억 5천만 파운드(한화 약 1조 3천억원) 감소했다는 분석입니다. 이번 사건은 사이버 공격으로부터 **기업의 핵심 기능**을 보호하는 것은 물론, 사고가 발생했을 때 피해를 최소화하기 위한 대비가 필요하다는 사실을 보여줍니다.

- **100% 완벽한 사이버보안은 존재하지 않습니다:** 그러나 피해를 회복하는 능력에 초점을 맞추는 '사이버 복원력(Cyber Resilience)' 접근법은 사고로 인한 **피해를 최소화**하는 동시에 비즈니스의 중요한 기능을 안정적으로 유지할 수 있도록 돕습니다. 세계경제포럼은 '**사이버 복원력 나침반(Cyber Resilience Compass)**' 보고서를 통해 선도적인 기업들이 실제 현장에서 효과적으로 활용한 전략과 실천 방안을 소개합니다.
- **사이버 보안 전문 인력을 보유한 조직은 전체 기업의 14%에 불과합니다:** 세계경제포럼은 '**공공-민간 협력을 통한 사이버 인재 양성(Growing Cyber Talent Through Public-Private Partnerships)**'

보고서를 통해 민관 협력 모델이 전문 인력 부족 문제를 해결하는 데에 핵심적인 역할을 할 수 있다고 강조합니다. 또한 이 모델을 성공적으로 도입하기 위해 필요한 세 가지 핵심 요소를 소개합니다.

사이버보안 전문가들의 조언:

- **사이버 위기 대응을 위한 6가지 전략:** MIT 슬론(MIT Sloan) 경영 대학원의 [전문가](#)가 소개하는 위기 대응 전략들을 살펴봅니다. (위기 커뮤니케이션 전략 수립, 조직 내 사이버 위기대응 문화의 도입 등)
- **업계 내 불평등 해소를 위하여:** [한 전문가](#)는 형평성 달성과 관련하여 다음과 같이 전합니다 “다양한 배경의 사람들이 스스로가 주인공이며 업계의 성공사례가 될 수 있다고 믿는 신념체계를 만들어야 합니다.”
- **사이버보안과 개인정보 보호 사이의 균형 맞추기:** 시그널(Signal)의 ‘메러디스 휘태커(Meredith Whittaker)’ 대표는 “점점 더 많은 사람들이 개인정보 보호에 대한 중요성을 인식하고 있다”라며 [온라인 개인정보 보호](#)의 중요성을 강조합니다.

More

3. 에너지 전환에 필수적인 광물들



넷제로(net-zero, 탄소중립) 목표 달성을 위해서는 핵심 광물이 필요하며, 그 수요는 2030년에는 현재보다 3배, 2040년에는 4배까지 증가할 전망입니다. 그렇다면 에너지 전환에 필수적인 광물에는 어떤 것들이 있으며, 이를 어떻게 확보할 수 있을까요?

- 광물 채굴에는 책임감 있는 자세가 필수적입니다: 에너지 시스템을 재생에너지 기반으로 전환하면 기존 화석연료 기반 에너지 시스템보다 자원 채굴량이 줄어듭니다. 하지만 전환 과정에서 필요한 각종 금속 자원의 채굴은 지속 가능하고 책임감 있는 방식으로 이뤄져야 합니다. 이를 위해 준수해야 하는 국제적 기준과 가이드라인을 알아봅니다.
- 핵심 광물 자원을 보유한 아프리카의 기회: 아프리카 대륙은 구리, 코발트 등 풍부한 자원을 보유하고 있으며 세계에서 가장 빠르게 성장하는 노동력을 갖추고 있습니다. 아프리카가 단순한 자원 공급지를 넘어, 에너지 전환 과정에서 주도적인 역할을 수행하기 위한 전략을 소개합니다.

청정에너지는 위기대응능력을 갖춘 미래를 위한 핵심 요소입니다: 불안정한 국제 정세가 글로벌 전력 시스템에 큰 위협으로

떠올랐습니다. 지정학적 긴장이 고조되는 지금, '미래 대응형' 에너지 시스템의 구축을 전 세계 투자의 최우선 과제로 삼아야 한다는 분석입니다.

[More](#)



Forum Stories newsletter

Bringing you weekly curated insights and analysis on the global issues that matter.

[Subscribe today →](#)